

تاریخ : ۸۸/۰۱/۲۴

**IRMA**

برنامه راهبردی ۵ ساله انجمن

در طی برنامه پنج ساله ۱۳۹۲ - ۱۳۸۸



انجمن نت ایران

اعضای محترم هیات مدیره

با درود و دوستی،

احتراماً، به پیوست ویرایش دوم « برنامه راهبردی پنج ساله انجمن ۱۳۸۸-۱۳۹۲ » ارسال می گردد، لطفاً پس از بررسی، نظرات ارزشمند خود را تا تاریخ پنجشنبه مورخ ۸۸/۰۱/۲۷ از طریق پست الکترونیکی به اینجانب اعلام فرمایید تا بتوان در تاریخ شنبه مورخ ۸۸/۰۱/۲۹ به مراکز ذیربط ارسال نمود.

با سپاس فراوان

هوشنگ رستمیان

**E.mail: razakpajuhesh@yahoo.com**

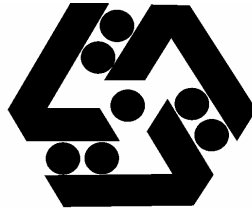
تاریخ: ۸۸/۰۱/۲۴

**IRMA**

برنامه راهبردی ۵ ساله انجمن  
در طی برنامه پنج ساله ۱۳۸۸ - ۱۳۹۲



بنام خدا



انجمن نت ایران

انجمن نگهداری و تعمیرات ایران

**Iran**

**Maintenance  
Association**

**IRMA**

برنامه راهبردی پنج ساله

۱۳۸۸ - ۱۳۹۲

**WWW.IRMA.IR**

ویرایش دوم

فروردین ماه ۱۳۸۸

هوشنگ رستمیان

## فهرست مطالب

صفحه	شرح
۳	۱- پیشگفتار
۵	۲- کلیات
۶	۳- اهداف استراتژیک
۸	۴- مدل برنامه راهبردی
۹	۵- وظایف و فعالیت‌ها
۱۲	۶- بیانیه ماموریت
۱۲	۷- چشم انداز
۱۲	۸- ارزش‌های محوری
۱۳	۹- خط‌مشی و استراتژی
۱۴	۱۰- مخاطبین
۱۵	۱۱- تجزیه و تحلیل عوامل خارجی موثر بر انجمن « نت »:
	۱-۱۱ اقتصادی
	۲-۱۱ تکنولوژیکی
	۳-۱۱ سیاسی
۱۸	۱۲- تجزیه و تحلیل عوامل داخلی موثر بر انجمن « نت »
	۱-۱۲ منابع
	۲-۱۲ فرآیندها
۱۹	۱۳- برنامه‌ها و طرح‌های راهبردی توسعه « نت »
۲۰	۱-۱۳ شناخت روش‌های نوین نگهداری و تعمیرات « نت »
۲۱	۲-۱۳ رشد، توسعه و اشاعه فرهنگ « نت »
۲۲	۳-۱۳ رشد و توسعه نیروی انسانی
۲۴	۴-۱۳ تشکیل بانک اطلاعاتی و توسعه فرآیند اطلاع‌رسانی



- |    |   |      |
|----|---|------|
| ۲۵ | برقراری ارتباط با مراکز بین‌المللی فعال در زمینه "نت"               | ۵-۱۳ |
| ۲۶ | توسعه استانداردهای صنعتی "نت"                                       | ۶-۱۳ |
| ۲۷ | بازنگری ضوابط و ایجاد تسهیلات لازم<br>در راستای توسعه "نت" در صنایع | ۷-۱۳ |
| ۲۸ | کوشش در راستای ساماندهی ملی "نت"<br>و ایجاد زیرساخت‌های لازم        | ۸-۱۳ |
| ۲۹ | برنامه‌های راهبردی انجمن  | ۱۴-  |

## ۱- پیشگفتار

روابط یا ارتباط زمانی متعالی است که تمام اعضاء انجمن به ماهیت ذاتی و درونی روابط خود اهمیت دهند، بدین معنا که هر فردی برای کارایی بیش‌تر از هیچ کوششی دریغ نرزد.

این‌که چرا افراد به انجمن‌ها می‌پیوندند، علل متعددی می‌تواند داشته باشد، برای منافع اقتصادی یا اجتماعی، و یا به خاطر انجام کارهای ابتکاری و حتی غیر عادی، یکی از این عوامل به تنهایی و یا تمام آن‌ها بر رویهم می‌تواند در شرایط خاصی، انگیزه فرد را تشکیل دهد.

برای عضویت در یک انجمن، دلایل گوناگونی وجود دارد، به طور کلی می‌توانیم بگوییم که افراد به منظور ارضا و برآورده ساختن هدف‌های فردی خود، به انجمن می‌پیوندند. آنان در می‌یابند هدف‌هایی را که یک شخص به تنهایی نمی‌تواند به آن‌ها دسترسی یابد، از طریق انجمن‌ها و با مساعدت و مشارکت در آن‌ها امکان‌پذیر است. درک روشن از اهداف، مستلزم شناخت انجمن‌ها است، از سوی دیگر، در نتیجه تلاش افراد برای نیل به اهداف فردیشان، یک انجمن تشکیل می‌شود. انجمن وسیله‌ای برای انجام و نیل به این اهداف است. آنان که به یک انجمن می‌پیوندند، ضمن همکاری با انجمن، می‌کوشند تا از طریق انجمن به هدف‌های خود نیز برسند.

از سوی دیگر انتظار می‌رود، افراد، بهره‌وری و سهم مشخصی از مجموعه کارایی و بازدهی را برای انجمن ایجاد کنند، استعداد، وقت، تلاش و پول، از جمله عواملی به شمار می‌آید که انتظار می‌رود افراد به عنوان سهم مشارکت، در اختیار انجمن قرار دهند.

اهداف فردی و اجتماعی، از جمله عوامل مهمی است که در تشکیل و ابقای انجمن‌ها مورد توجه قرار می‌گیرد، بدون اهداف فردی و اجتماعی، انجمن‌ها نمی‌توانند شکل بگیرند. زمانی که یک انجمن موجود، در ارضای اهداف فرد و اجتماع، توفقی ایجاد کند، چنین انجمنی هرچه زودتر باید راه و روش خود را تغییر دهد، زیرا در غیر این‌صورت، تشکل خود را متزلزل ساخته و از موجودیت ساقط خواهد شد.

اگر اهداف فردی و اجتماعی از بین برود، انجمن نمی‌تواند تشکیل شود و ادامه راه دهد. انجمن برای بقای خود مجبور است به طور دقیق اهداف افراد و ذینفعان را شناسایی و در جهت ارضای آن اقدام کند.

این امکان وجود دارد که فردی با یک برداشت و هدف خاص، وارد انجمن مورد علاقه خود شود، اما پس از ورود و گذشت زمان با سه حالت: تطابق کامل برداشت خود با کار و انجمن، عدم تطابق کامل و یا همسانی متوسط روبرو شود و بنابراین رابطه مبادله نیز در سه وضعیت: مبادله موفق یا مثبت، مساوی و منفی پدید می‌آید. به همین دلیل تدوین طرح استراتژیک و تشکیلات انجمن همسو با نیازها و اهداف اعضاء و سایر ذینفعان انجام شده است.

هدف از تدوین برنامه راهبردی «انجمن نگهداری و تعمیرات ایران» عبارت از برنامه ریزی، طراحی و تعیین مسیر حرکت انجمن در همه زمینه‌ها و سطوح عملیاتی و بهره‌گیری بهینه و مطلوب از کلیه منابع مالی، نیروی

انسانی، تجهیزات و تکنولوژی، جهت توسعه و گسترش فعالیت‌های «ارتقاء نگهداری و تعمیرات» در مراکز صنعتی، تولیدی و خدماتی کشور از طریق اجرای اهداف و وظایف مندرج در اساسنامه انجمن می‌باشد.

**انجمن نگهداری و تعمیرات ایران**، به عنوان انجمن علمی و تحقیقاتی نقش مهمی در توسعه دانش نگهداری و تعمیرات در سطح ملی داشته و هم‌چنین می‌تواند با انجام تحقیقات و پژوهش‌های کاربردی در جهت ارتقاء و کارایی صنایع و بهبود تولید محصولات و ارائه خدمات در کشور گام‌های موثری را بردارد.

## ۲- کلیات

به منظور توسعه و ارتقا دانش نگهداری و تعمیرات در کشور و هم‌چنین حضور موثر در عرصه‌های بین‌المللی و نیز پاسخگویی به نیازهای پژوهشی کشور در زمینه‌های مختلف نگهداری و تعمیرات، «انجمن نگهداری و تعمیرات ایران» براساس مصوبه دفتر انجمن‌های علمی ایران - در وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، تشکیل و برطبق مفاد اساسنامه، قوانین، مصوبات و مقررات مربوط اداره می‌شود. ارکان انجمن شامل مجمع عمومی، هیئت مدیره و بازرس است که در حدود اهداف و وظایف تعیین شده در اساسنامه و ماموریت‌های تعریف شده از سوی انجمن، انجام وظیفه می‌نماید.

انجمن نگهداری و تعمیرات ایران متعلق به تمامی افراد حقیقی و حقوقی است که خود را عضوی از جامعه مهندسی «نت» ایران می‌دانند و آمادگی دارند در راستای اهداف متعالی این جامعه گام بردارند و از هم‌افزایی حاصل از این تعامل جمعی بهره‌مند شوند. برخی از این منافع بدین قرار تعریف شده است:

۱- دریافت منظم اخبار انجمن از طریق انتشارات و اطلاعیه و دیگر رسانه‌های جمعی.

۲- دسترسی به سایت اینترنتی خاص اعضا به منظور بهره‌گیری از مواردی مانند:

۱-۲ خبرنامه الکترونیکی انجمن

۲-۲ مقالات و مطالب منتخب

۳-۲ ...

۳- مشارکت در فروم آزاد انجمن و تبادل اطلاعات با دیگران

۴- بهره‌گیری از تخفیف‌های ویژه اعضا برای شرکت در دوره‌ها و سمینارهای آموزشی انجمن.

۵- تسهیل حضور و مشارکت در کمیته‌های مختلف انجمن.

۶- حق کاندیداتوری عضویت در هیئت مدیره یا بازرس انجمن.

انجمن دارای اعضای حقیقی و حقوقی در زمینه‌های مختلف دانش نگهداری و تعمیرات است و در زمینه‌های مختلف مرتبط با «نت» به تحقیق و پژوهش می‌پردازند.

هم‌چنین انجمن از نظر نحوه فعالیت، تابع قوانین و مقررات حاکم بر انجمن‌های علمی کشور بوده و می‌تواند برحسب ضرورت نسبت به توسعه نمایندگی‌های خود اقدام نموده و به عضویت مجامع و اتحادیه‌های منطقه‌ای و بین‌المللی مرتبط درآید.

### ۳- اهداف استراتژیک

بر اساس مفاد اساسنامه انجمن، منطق طراحی در پیکربندی‌های تشکیلاتی، تفکر حاکم بر تشکل‌های علمی و حرفه‌ای و استمرار بخشیدن به ارزش‌های فرهنگی و علمی، اهداف استراتژیک و فعالیت‌های عمده انجمن را می‌توان به شرح زیر بیان نمود.

ضمناً هر یک از فعالیت‌های ذکر شده که احتیاج به اخذ مجوزهای لازم از مسئولین ذیربط داشته باشد، با کسب مجوز، رعایت شرایط و موارد قانونی اقدام خواهد شد.

- ۱- ایجاد زمینه‌های مساعد و برقراری ارتباط با نهادهای رسمی و قانونی، مراجع دولتی، ملی، مقننه، قضایی، مجریه و مؤسسات دولتی و خصوصی در قالب مقررات قانونی و جلب توجه و پشتیبانی آنان در جهت نیل به اهداف انجمن.
- ۲- همکاری با سازمان‌های دولتی و وابسته به دولت و مؤسسات ملی و ارگان‌های رسمی از طریق ارائه نظرها و گزارش‌های کارشناسی و توصیه‌های فنی و قانونی، در تهیه و تدوین قوانین، مقررات و آیین‌نامه‌های اجرایی و اقتصادی مرتبط با « نظام‌های نگهداری و تعمیرات ».
- ۳- همکاری با نهادهای اجرایی، علمی و پژوهشی در زمینه ارزیابی و بازنگری طرح‌ها و برنامه‌های مربوط به امور آموزشی و پژوهشی در زمینه‌های علمی موضوع فعالیت انجمن.
- ۴- اشاعه فرهنگ « نظام‌های نگهداری و تعمیرات نوین ».
- ۵- ایجاد روابط حسنه و تسهیلات بین اعضاء انجمن برای همکاری مشترک بین آن‌ها در زمینه‌های مختلف.
- ۶- سعی و اهتمام در ترغیب مراکز و مجتمع‌های تولیدی و صنعتی به رعایت استانداردهای صنعتی، دانش فنی و تکنولوژی روز جهت نگهداری و تعمیرات دستگاه‌ها، تجهیزات و ماشین‌آلات مورد بهره‌برداری.
- ۷- کوشش و برنامه‌ریزی در جهت ارتقاء سطح کیفی و دانشی فرهنگ « نظام‌های نگهداری و تعمیرات » در کشور از طریق تدوین و اجرای دوره‌های آموزشی و تخصصی جهت شرکت‌ها، انتشار کتب و نشریات فنی و تخصصی، توسعه و تشویق فعالیت‌های پژوهشی.
- ۸- بررسی تأثیر نظام‌های « نگهداری و تعمیرات » بر روی وضع اجتماع و محیط زیست و آشنا کردن جامعه با محاسن استفاده از نظام‌های « نگهداری و تعمیرات نوین ».
- ۹- کوشش در جهت همکاری متقابل با مراکز علمی، تحقیقاتی و صنعتی و ایجاد ارتباط بین متخصصان این رشته به منظور همکاری و تبادل افکار.



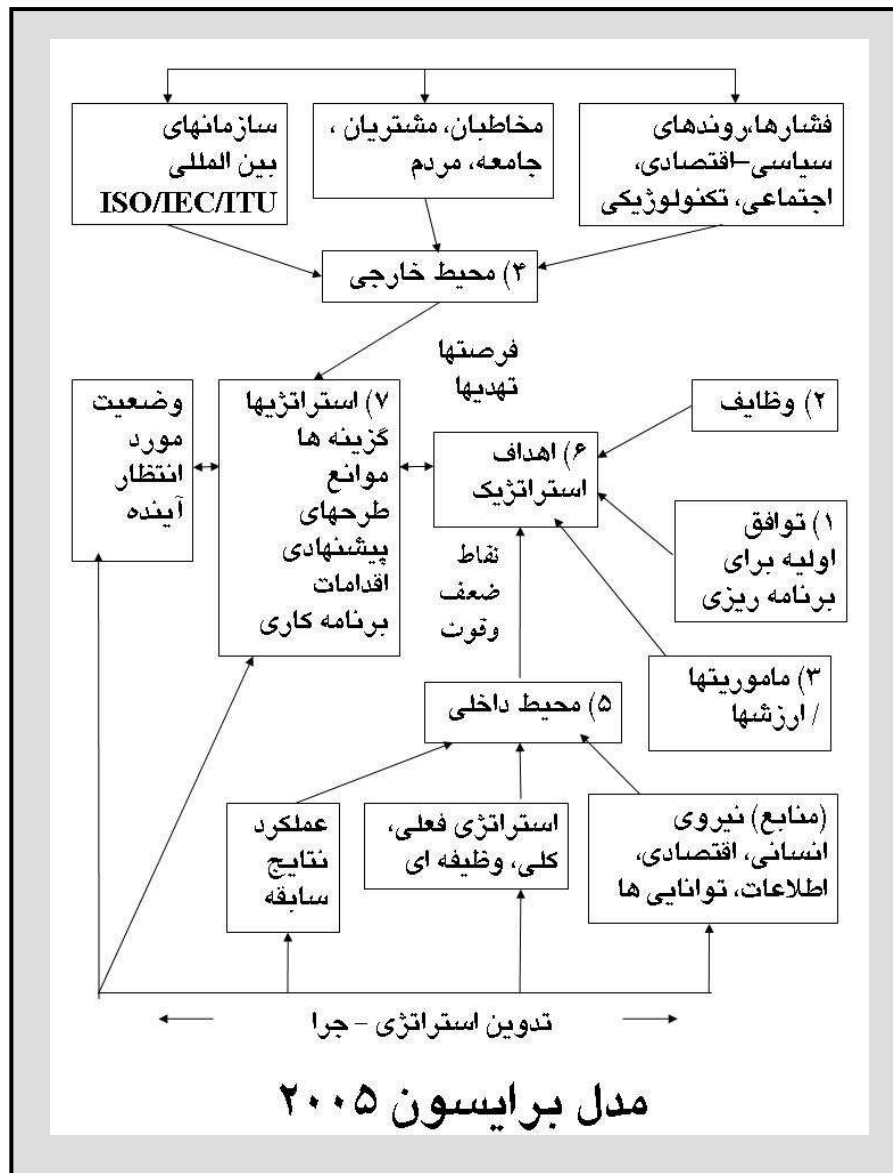
۱۰- ایجاد پایگاه‌های اطلاعاتی فنی (سیستم اطلاعات فنی و بانک‌های اطلاعاتی) و فراهم کردن تسهیلات لازم برای تبادل و گردش اطلاعات و تجربیات بین اعضاء و انجمن و سایر تشکل‌ها (انجمن‌ها، کانون‌های صنفی و تخصصی و آموزشی و ...) و مؤسسات و سازمان‌های آموزشی و تحقیقاتی داخلی و خارجی مرتبط با فعالیت‌های انجمن از طریق:

- تهیه هرگونه اطلاعات و نشریات لازم مربوط به «نگهداری و تعمیرات» برای استفاده اعضاء انجمن و سایر انجمن‌ها و تشکل‌های صنفی.
- تأسیس کتابخانه، انتشار کتب و نشریات فنی، تخصصی و مفید و گزارشات و خبرنامه‌های ادواری.
- ایجاد ارتباطات علمی و تخصصی با انجمن‌ها و مجامع بین‌المللی.
- برگزاری گردهمایی‌های علمی و تخصصی در سطوح داخلی و خارجی مرتبط با «نت».
- گردآوری آمار و اطلاعات در باره آخرین پیشرفت‌های علمی و فنی در زمینه فعالیت‌های «نت» و نشر آن‌ها و جلب توجه اعضاء نسبت به این پیشرفت‌ها.

۱۱- بازآموزی مهندسين شاغل واحدها با دوره‌های کوتاه مدت و میان مدت مرتبط با «نت».

۱۲- ایجاد مرکز تامین دانش فنی و تکنولوژی در زمینه نگهداری و تعمیرات.

۴- مدل برنامه راهبردی



### ۵- وظایف و فعالیت‌ها

- ۱- انجام تحقیقات علمی و فرهنگی در سطح ملی و بین‌المللی بین محققان و متخصصانی که به گونه‌ای با علم نگهداری و تعمیرات سرو کار دارند.
- ۲- ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی به منظور ارتقا سطح نگهداری و تعمیرات در ایران.
- ۳- بازآموزی مهندسين شاغل واحدها با دوره‌های کوتاه مدت و میان مدت مرتبط با «نت».
- ۴- شرکت در کمیته‌های تدوین استاندارد نگهداری و تعمیرات در سطح ملی و بین‌المللی.
- ۵- همکاری با واحدهای مربوطه به منظور جمع‌آوری مدارک، مستندات و اطلاعات مورد نیاز از منابع معتبر داخلی و خارجی با هدف تهیه و تدوین راهنماهای نگهداری و تعمیرات.
- ۶- بررسی، شناسایی و رفع نیازهای پژوهشی بخش‌های تولیدی، خدماتی و اجرایی مرتبط با نگهداری و تعمیرات.
- ۷- انتشار نتایج پژوهش‌ها و فعالیت‌های علمی و فنی مرتبط با نگهداری و تعمیرات از طریق چاپ کتب، مجلات، مقالات و غیره.
- ۸- انجام مطالعات و تحقیقات کاربردی در زمینه نگهداری و تعمیرات و بهره‌گیری از تجربیات و مطالعات موجود در دانشگاه‌ها، موسسات علمی و سازمان‌های تولیدی و خدماتی داخلی و خارجی مرتبط.
- ۹- طراحی و تدوین برنامه برای آموزش همگانی، پایه‌ای، ویژه و تخصصی نگهداری و تعمیرات از طریق اجرای پروژه‌های مشترک با همکاری کارشناسان و اساتید مرتبط در آموزش و پرورش، دانشگاه‌ها و مراکز آموزشی کشور.
- ۱۰- شناسایی و بهره‌گیری از متخصصان نگهداری و تعمیرات شاغل در سازمان‌های صنعتی، تولیدی و خدماتی جهت ایجاد و هدایت زمینه‌های تخصصی مرتبط با نگهداری و تعمیرات.
- ۱۱- برگزاری همایش‌های علمی و تخصصی با همکاری سازمان‌ها، کارخانجات، دانشگاه‌ها و سایر مراکز علمی و اجرایی مرتبط داخلی و خارجی.
- ۱۲- پشتیبانی علمی، آموزشی و تخصصی از سازمان‌های ایرانی جهت حصول به بالاترین سطوح نگهداری و تعمیرات.
- ۱۳- ایجاد ارتباط رسمی و همکاری با سایر تشکلهای فعال در زمینه نگهداری و تعمیرات در کشورهای مختلف با هدف توسعه ارتباطات بین‌المللی و تبادل اطلاعات و تجربیات در زمینه نگهداری و تعمیرات.

۱۴- ارتقاء سطح فرهنگی همه اقشار و طبقات جامعه به ویژه دانش پژوهان سطوح مختلف و دست اندرکاران تولید و صنعت به خصوص مدیران و تصمیم گیرندگان نسبت به اصول علوم و فنون نگهداری و تعمیرات از طریق افزایش دانش و تجربه و مبادله آن با سازمان‌های حرفه‌ای مشابه.

۱۵- ارایه کمک و راهنمایی‌های علمی و فنی در زمینه‌های مرتبط با نگهداری و تعمیرات به سازمان‌ها و شرکت‌های متقاضی.

۱۶- مشارکت در برپایی نمایشگاه‌های تخصصی و برگزاری سخنرانی‌های علمی پیرامون وظایف انجمن.

طبق مفاد اساسنامه، به منظور تقسیم تخصصی فعالیت‌ها، انجمن در قالب ساختار سازمانی خود، بر اساس تصمیمات هیئت مدیره اقدام به تشکیل کمیته‌های علمی و تخصصی به شرح زیر نموده است:

۱- کمیته روابط عمومی و پذیرش

۲- کمیته آموزش و پژوهش

۳- کمیته گردهمایی‌های علمی

۴- کمیته انتشارات آمار و اطلاعات

۵- کمیته دانشجویی

۶- کمیته امور مناطق

۷- کمیته صنعت

۸- کمیته تخصصی CMMS

۹- کمیته تخصصی پتروشیمی

### نمودار سازمانی انجمن



### ۶- بیانیه ماموریت ( Mission )

- گسترش و پیشبرد و ارتقای علم و توسعه کمی و کیفی نیروهای متخصص و بهبود بخشیدن به امور آموزشی و پژوهشی در زمینه‌های مربوط به نگهداری و تعمیرات از طریق انجام تحقیقات علمی و فرهنگی در سطح ملی و بین‌المللی بین محققان و متخصصانی که به‌گونه‌ای با علم نگهداری و تعمیرات سر و کار دارند، ارایه خدمات آموزشی و پژوهشی، تشکیل گردهمایی‌های علمی در سطح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی و انتشار کتب و نشریات علمی در راستای غنی سازی فرهنگ « نت » در کشور.
- ایجاد بسترهای لازم جهت رشد و توسعه " نظام‌های نگهداری و تعمیرات نوین " در مراکز و مجتمع‌های صنعتی جهت افزایش تولید بهینه صنعتی، کم شدن ضایعات، وارستگی اقتصادی، افزایش بهره‌وری، سوددهی و صیانت از سرمایه‌های ملی در راستای ایجاد مزیت‌های رقابتی جهت حضور مؤثر در بازارهای جهانی.

### ۷- چشم‌اندازها ( Vision )

- پیشرو در رشد و ارتقای فرهنگ « نظام‌های نگهداری و تعمیرات » در ایران.
- مرجعی قابل اطمینان در حوزه دانش، مهارت و توانایی فرهنگ « نظام‌های نگهداری و تعمیرات ».
- تبدیل شدن به انجمنی مورد توجه در سطح بین‌الملل، متشکل از هزاران متخصص.

### ۸- ارزش‌های محوری ( Core Value )

- اعضای انجمن مهم‌ترین سرمایه هستند و ایجاد رضایت و اعتلا و احترام به آن‌ها از جمله وظایف اساسی مدیریت انجمن می‌باشد.
- رشد و ارتقاء سطح دانش اعضا.
- رشد و ارتقای فرهنگ « نظام‌های نگهداری و تعمیرات نوین » در کشور.
- دانایی محوری و توسعه فرهنگ یادگیری.
- پاسخگویی در مقابل عملکرد.
- ما معتقدیم که ارزش هر کس از دانش اوست و بهترین راه تعالی دانشی، تولید دانش و کسب فنون جدید است.

### ۹- خط مشی و استراتژی‌ها

- ۱- استقرار رویکرد استراتژیک در سطح ملی برای نهادینه ساختن دانش نگهداری و تعمیرات در بنگاه‌های تولیدی، صنعتی و خدماتی کشور
- ۲- تلاش در جهت به روزآوری روش‌های جدید و موثر دانش نگهداری و تعمیرات به منظور ارتقاء سطح تولید و رقابت پذیری آنان در سطح بین المللی.
- ۳- پیشگامی در عرصه ارایه دانش فنی در زمینه‌های مهندسی نگهداری و تعمیرات.
- ۴- انطباق فعالیت‌های انجمن با پیشرفت‌ها و دستاوردهای بین المللی.
- ۵- استقرار استاندارد مدیریت کیفیت ۲۰۰۸: ISO ۹۰۰۱ در انجمن نگهداری و تعمیرات ایران.
- ۶- انجام تحقیقات خاص که امکان انجام آنها در دستگاه‌های دولتی و غیر دولتی وجود دارد و نیازمند کمک انجمن می‌باشند.
- ۷- ارتقاء سطح دانش فنی کارشناسان و طرف‌های درگیر نگهداری و تعمیرات در کشور.
- ۸- آموزش مدیران و مسئولین نگهداری و تعمیرات واحدهای تولیدی و خدماتی.
- ۹- ایجاد فضای مناسب برای مشارکت همه طرف‌های درگیر و ذینفعان نگهداری و تعمیرات.

## ۱۰- مخاطبین

## الف) در سطح ملی

- کلیه بنگاه‌های تولیدی، صنعتی و خدماتی کشور.
- مسئولین و مدیران نگهداری و تعمیرات واحدهای تولیدی، صنعتی و خدماتی.
- سازمان‌های دولتی و غیر دولتی درگیر با فرآیندهای نگهداری و تعمیرات.
- موسسات آموزش عالی و پژوهشی کشور.
- کارشناسان درگیر با موضوع نگهداری و تعمیرات در سطح سازمان‌های دولتی و غیردولتی.
- سازمان‌های مهندسی مشاور مرتبط با فعالیت‌های نگهداری و تعمیرات.
- سازمان بهینه سازی مصرف انرژی

## ب) در سطح بین المللی

- موسسات بین المللی و منطقه‌ای درگیر با فعالیت‌های نگهداری و تعمیرات
- تشکلهای غیردولتی و انجمن‌های نگهداری و تعمیرات در کشورهای مختلف



### ۱۱- تجزیه و تحلیل عوامل خارجی موثر بر انجمن « نت »

عوامل خارجی موثر بر انجمن نگهداری و تعمیرات ایران دارای جوانب:

- اقتصادی

- تکنولوژیکی

- سیاسی

می باشد.

#### اقتصادی

- ملی

- ۱- نیاز کشور به توسعه و تقویت فعالیت های مرتبط با نگهداری و تعمیرات.
- ۲- کسب درآمد از محل کارمزد دریافتی از فعالیت های تحقیقاتی ارایه شده به متقاضیان.
- ۳- نیاز سازمان های دولتی و غیر دولتی به پژوهش های کاربردی مرتبط با نگهداری و تعمیرات.
- ۴- افزایش توجه داخلی به فعالیت های نگهداری و تعمیرات در سطح جهانی.
- ۵- امکان آموزش کارشناسان کشور.
- ۶- تغییر نگرش به تولید و خدمات.
- ۷- امکان استقرار و توسعه نمایندگی های انجمن در سایر مناطق.
- ۸- فقدان ضوابط و اصول حرفه ای حاکم بر فعالیت مشاوران و شرکت های مرتبط با نگهداری و تعمیرات و درجه بندی آنها.
- ۹- فقدان شناخت صحیح از نقش و کارکرد مشاور نگهداری و تعمیرات.

- بین المللی

- ۱- علمی بودن انجمن و ثبت آن در وزارت علوم، تحقیقات و فناوری.
- ۲- امکان انتقال تجربیات انجمن به سایر انجمن های تخصصی و پژوهشی.
- ۳- توانمندی نسبی اعضای انجمن در آموزش و تحقیق.
- ۴- امکان عضویت انجمن در مجامع منطقه ای و بین المللی.

### ۱۱- تجزیه و تحلیل عوامل خارجی موثر بر انجمن « نت » (۱۵امه)

#### تکنولوژیکی

##### • ملی

- ۱- وجود نیروی انسانی مناسب در سطوح هیئت علمی - کارشناس و رده‌های فنی و مهندسی.
- ۲- توانایی ارتقاء نگهداری و تعمیرات در سطح کشور.
- ۳- وجود سایت‌های فعال و امکان دسترسی آسان به آن‌ها.
- ۴- وجود امکانات رایانه‌ای در بنگاه‌های تولیدی، صنعتی و خدماتی.
- ۵- وجود واحدهای نگهداری و تعمیرات در بنگاه‌های تولیدی، صنعتی و خدماتی.
- ۶- خرید فناوری‌های جدید توسط شرکت‌های تولیدی، صنعتی و خدماتی.

##### • بین المللی

- ۱- امکان اخذ تائیدیه‌های لازم از مراجع ذیصلاح ملی و بین المللی جهت انجام آموزش‌های تخصصی و تحقیقات کاربردی.
- ۲- امکان ارتباط متقابل و موثر با نهادهای بین المللی.
- ۳- امکان شناسایی نیازها و انتظارات ذینفعان از طریق ارتباط الکترونیکی.
- ۴- تغییرات سریع تکنولوژی جهانی.

۱۱- تجزیه و تحلیل عوامل خارجی موثر بر انجمن « نت » (ادامه)

سیاسی

• ملی

- ۱- پذیرش انجمن به عنوان یک انجمن علمی توسط مراجع ذیصلاح.
- ۲- وجود تفکر ملی در جهت ارتقاء نگهداری و تعمیرات.
- ۳- وجود نیروی انسانی متخصص و توانمند در کشور.

• بین المللی

- ۱- امکان عضویت انجمن در نهادهای بین المللی.
- ۲- امکان برقراری ارتباط موثر با سازمان‌های بین‌المللی و منطقه‌ای.
- ۳- ایجاد اعتماد و اطمینان در سازمان‌های منطقه‌ای و بین‌المللی نسبت به وجود دانش نگهداری و تعمیرات در ایران.

## ۱۲- تجزیه و تحلیل عوامل داخلی موثر بر انجمن « نت »

### نقاط قوت: منابع (ورودی ها):

- ۱- وجود نیروی انسانی متخصص و توانمند جهت بهره‌گیری انجمن به منظور استفاده در فرآیندهای آموزش و تحقیقات کاربردی.
- ۲- توانمندی نیروهای انسانی در نهادهای دولتی کشور و سازمان‌های خصوصی.
- ۳- وجود روحیه کاری قوی در صاحب نظران عرصه نگهداری و تعمیرات کشور.
- ۴- قابلیت طراحی و توسعه انواع دوره‌های آموزشی مرتبط با نگهداری و تعمیرات حسب نیاز متقاضیان و مخاطبین انجمن.
- ۵- رابطه مناسب با دانشگاه‌ها جهت جذب دانشجویان علاقه‌مند به مشارکت در توسعه فعالیت‌های انجمن.

### نقاط قوت: استراتژی فعلی (فرآیندها):

- ۱- وجود اساسنامه مصوب، شرح وظایف، تشریح مأموریت‌ها، خط‌مشی‌ها و استراتژی‌ها
- ۲- فعالیت انجمن به عنوان نهادی تحقیقاتی و پژوهشی در زمینه نگهداری و تعمیرات و نه اجرایی و کسب و کار.
- ۳- توجه هیئت مدیره انجمن به تغییر، رشد و توسعه در زمینه‌های مختلف مرتبط با دانش نگهداری و تعمیرات.

### نقاط قوت: استراتژی آتی (فرآیندها):

- ۱- انتشار فصل‌نامه‌های علمی و پژوهشی در خصوص نگهداری و تعمیرات.
- ۲- انتشار ماهنامه و نشریات تخصصی در زمینه نگهداری و تعمیرات.
- ۳- انتشار نتایج پژوهش‌های کاربردی در کشور در خصوص ارتقاء نگهداری و تعمیرات.
- ۴- برپایی همایش‌ها و سمینارهای مرتبط با کیفیت و سایر زمینه‌های تخصصی.
- ۵- ترجمه و تدوین کتب، نشریات و واژه‌نامه‌های مرتبط
- ۶- خدمات آموزشی کوتاه مدت، بلندمدت.
- ۷- کسب درآمد از محل خدمات آموزشی و پژوهشی ارائه شده.
- ۸- انتشار نتایج حاصل از تحقیقات و پژوهش‌های کاربردی « نت » در قالب پژوهش‌نامه.
- ۹- ارتباط و همکاری استراتژیک با سایر انجمن‌های علمی و فنی در زمینه‌های مختلف مرتبط و اثرگذار در نگهداری و تعمیرات

### ۱۳- برنامه‌ها و طرح‌های راهبردی توسعه «نت»

توسعه پایدار و بلندمدت تنها با در نظر گرفتن مباحث اقتصادی / اجتماعی در رابطه با نقش بسترسازی‌های فرهنگی و ارتقاء دانش فنی، تأثیرات اقتصادی استفاده از فرهنگ «نظام‌های نگهداری و تعمیرات نوین» نظیر **افزایش تولید، کاهش ضایعات، افزایش بهره‌وری، بهینه‌سازی مصرف انرژی و غیره** میسر خواهد بود.

تحقق اهداف توسعه «نت» در صنعت با توجه به راه‌کارهای برنامه نیازمند توجه به الزامات و فراهم ساختن بستر، فضای داخلی و خارجی مناسبی است که صنایع کشور در متن اصلاحات ساختاری اقتصادی و استفاده از «نت» بتوانند از راه افزایش قدرت رقابت‌پذیری خود، سهم قابل توجهی از تقاضای جهانی را پاسخ‌گو باشند. در راستای ایجاد انگیزه جهت دستیابی به این اهداف، **برنامه‌ها و طرح‌های هشت‌گانه راهبردی توسعه نت در طی برنامه پنج ساله ۱۳۸۸-۱۳۹۲** به شرح زیر در نظر گرفته شده است:

۱-۱۳ شناخت روش‌های نوین نگهداری و تعمیرات «نت»

۲-۱۳ رشد، توسعه و اشاعه فرهنگ «نت»

۳-۱۳ رشد و توسعه نیروی انسانی

۴-۱۳ تشکیل بانک اطلاعاتی و توسعه فرآیند اطلاع‌رسانی

۵-۱۳ برقراری ارتباط با مراکز بین‌المللی فعال در زمینه «نت»

۶-۱۳ توسعه استانداردهای صنعتی «نت»

۷-۱۳ بازنگری ضوابط و ایجاد تسهیلات لازم در راستای توسعه «نت» در صنایع

۸-۱۳ کوشش در راستای ساماندهی ملی «نت» و ایجاد زیرساخت‌های لازم

### ۱-۱۳ شناخت روش‌های نوین نگهداری و تعمیرات "نت"

استفاده صحیح و مناسب از دستاوردهای فناوری جهان پیشرفته در زمینه "نت" که از نرخ تغییر بسیار بالای بهره‌وری برخوردار است و در واحدهای صنعتی عامل اساسی و شکوفایی صنعتی محسوب می‌گردد. مضافاً این که برخورداری منطبق بر شرایط برخی از روش‌های نوین نه تنها به ایجاد تحولات تکنولوژیک در بخش صنعت خواهد انجامید بلکه به نوبه خود می‌تواند به عنوان یک مزیت رقابتی در عرصه‌های جهانی مطرح گردد. استفاده صحیح و مناسب از سطح مطلوب فناوری مرهون شناخت نسبتاً عمیق و فرهنگ متناسب بهره‌برداری از آن در واحدهای صنعتی است و لذا برنامه‌های ذیل با هدف بسترسازی مناسب و دستیابی به اهداف بلندمدت این راه‌کار در نظر گرفته شده است:

۱-۱-۱۳ تعریف پروژه‌های تحقیقاتی کاربردی در زمینه‌های شناخت روش‌های مختلف "نت" در راستای همسوئی با پیشرفت‌های تکنولوژیک جهان.

۲-۱-۱۳ بررسی شیوه‌های متداول "نت" در کشورهای پیشرفته.

### ۱۳-۲ رشد، توسعه و اشاعه فرهنگ "نت"

مطرح شدن فناوری‌ها و نظام‌های جدید تولید در صنایع، برنامه‌ریزی دقیق و زمان‌بندی را برای افزایش بهره‌وری و کارایی می‌طلبد. موفقیت صنایع در تولید و افزایش کیفیت محصولات به علل گوناگونی بستگی دارد، که داشتن یک "نظام نگهداری و تعمیرات" مناسب که یکی از مباحث مهم هر صنعت است از آن جمله می‌باشد، و این موضوعی است که می‌بایست از طریق مناسب‌ترین و عملی‌ترین شیوه‌ها، بدان دست یافت، زیرا یکی از مسائلی می‌باشد که به صورت سهل و ممتنع در واحدهای صنعتی و تولیدی مطرح است.

در راستای تحقق اهداف این راه کار برنامه‌های ذیل در نظر گرفته شده است:

- ۱-۲-۱۳ بررسی و تعیین شاخص‌های سنجش سطح کارایی و عملکردی "نت" در رشته‌های مختلف صنعتی.
- ۲-۲-۱۳ تدوین رویکرد با فرآیند تعریف شده اعطای جایزه "ملی نت" به صنایعی که بر اساس شاخص‌های تعیین شده موفق به پیاده سازی «نت» شده‌اند.
- ۳-۲-۱۳ ایفای نقش یک «انجمن علمی» در کشور بگونه‌ای که بتوان در طی برنامه ۵ ساله، «جایزه ملی نت» را در کشور ارتقاء داد.
- ۴-۲-۱۳ برگزاری و شرکت در سمینارها، همایش‌ها و سمپوزیوم‌های ملی و بین‌المللی.
- ۵-۲-۱۳ چاپ و انتشار کتب و نشریات مناسب در زمینه "نت" جهت استفاده کاربران دانش نگهداری و تعمیرات.
- ۶-۲-۱۳ ارائه و چاپ مقالات علمی در سمینارها و همایش و نشریات تخصصی نگهداری و تعمیرات.
- ۷-۲-۱۳ طراحی و تهیه و تدوین کتاب-فیلم.
- ۸-۲-۱۳ تهیه برنامه‌های تلویزیونی مناسب و ارتباط وسیع تر با رسانه‌های عمومی جهت زمینه‌سازی ارتقاء، بهره‌وری و توسعه "نت بهره‌ور فراگیر" در کشور.

### ۱۳-۳ رشد و توسعه نیروی انسانی

نقش نیروی انسانی متخصص در هدایت و دستیابی به اهداف برنامه توسعه "نت بهره‌ور فراگیر" در صنایع از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. "پیتر دراکر" معتقد است که علی‌رغم هزینه‌های سنگین تربیت نیروی کار، آموزش، پرورش و کارورزی همراه با اعمال صحیح مدیریت می‌تواند هر کشور عقب‌مانده‌ای را در مدتی کوتاه در زمره کشورهای پیشرفته و برخوردار از بهره‌وری بالا درآورد. تنها زمانی از مزایای آموزش و حرکت‌های ارتقاء سطح کیفی نیروی انسانی بهره‌مند خواهیم شد که در توسعه مهارت‌ها به نکات زیر توجه داشته باشیم:

- آموزش‌ها باید در سطوح مختلف (دیپلم، تکنسین، مهندسین و غیره) و مناسب با هر سطح و طی مراحل مختلف شغلی شاغلین در صنعت ارایه شوند.
- آموزش‌های هدف‌مند با استفاده از ابزارهای کمک آموزشی و طی دوره‌های تئوری / عملی توسط اساتید با تجربه عملی کافی، ارایه شوند.
- آموزش شاغلین صنعت را نباید به عنوان هزینه، بلکه با دید سرمایه‌گذاری انجام داد.
- از آنجایی که دوره‌های آموزشی باید با نیازهای فردی در مراحل مختلف شغلی متناسب باشد حداقل ۴ نوع آموزش قابل پیش‌بینی است.

(الف) قبل از خدمت

(ب) بدو خدمت

(پ) بازآموزی در حین خدمت

(ت) آموزش همگام با بکارگیری فناوری‌های نوین

در راستای تحقق اهداف این راه کار برنامه‌های ذیل در نظر گرفته شده است:

- ۱-۳-۱۳ برگزاری سمینارهای حساس‌سازی و توجیهی مدیران.
- ۲-۳-۱۳ برگزاری سمینارهای معرفی فناوری‌های "نگهداری و تعمیرات" در مراکز صنعتی کشور.
- ۳-۳-۱۳ ارایه دوره‌های مختلف در سطوح متفاوت "نگهداری و تعمیرات" برای کاربران و مهندسان.
- ۴-۳-۱۳ برقراری ارتباط با وزارت علوم، جهت تدوین سیلابس‌های مناسب دانشگاهی و تعریف دوره‌های بازآموزی مهندسان و شاغلان در صنعت.





- ۵-۳-۱۳ برقراری ارتباط و هماهنگی لازم با وزارت کار و امور اجتماعی در راستای تعریف برنامه‌های مناسب ارتقاء نیروی انسانی شاغل در صنعت در زمینه "نگهداری و تعمیرات".
- ۶-۳-۱۳ ارتباط راهبردی با دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی / صنعتی کشور از طریق انعقاد پروتکل‌های پژوهشی در مورد "نظام‌های نگهداری و تعمیرات نوین" به صورت جامع.
- ۷-۳-۱۳ برگزاری تورهای مطالعاتی.

### ۱۳-۴ تشکیل بانک اطلاعاتی و توسعه فرآیند اطلاع‌رسانی "نت"

اطلاعات و اطلاع‌رسانی یکی از مهم‌ترین عوامل در پیشبرد هر برنامه توسعه محسوب می‌گردد. صاحب‌نظران مدیریت بر این باورند که تغییرات فناوری اطلاعات اصلی‌ترین نیروی تعیین‌کننده در چگونگی رقابت در بازار امروز به حساب می‌آید. آن‌ها بر این اعتقادند که فناوری اطلاعات رقابت را از سه طریق تحت تأثیر قرار می‌دهد:

- فناوری اطلاعات می‌تواند ساختار یک صنعت را متحول ساخته و از این طریق شرایط رقابت را دستخوش تغییرات اساسی سازد.
- می‌توان از فناوری اطلاعات جهت ایجاد شرایط رقابت بهتر استفاده نمود و از آن به‌عنوان سلاحی مؤثر در بازار رقابت بهره جست.
- با استفاده صحیح از فناوری اطلاعات می‌توان فعالیت‌ها و خدمات جدیدی را در یک مجموعه، بدون صرف هزینه و یا تغییرات ساختاری پیچیده ایجاد نمود.

مطالب ذیل در نیل به یک سیستم اطلاعاتی مناسب از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است:

- خط مشی و راه کارهای اجرایی سیستم اطلاعات، باید با در نظر گرفتن شرایط ویژه برنامه مربوطه طراحی و تدوین گردند.
- تصمیمات مربوط به تخصیص منابع سیستم اطلاعات باید همسو با اهداف استراتژیک انجمن اتخاذ گردند.

در راستای تحقق اهداف این راه کار برنامه‌های ذیل در نظر گرفته شده است:

- ۱-۴-۱۳ طراحی و پیاده‌سازی یک بانک اطلاعات جامع "مهندسی نگهداری و تعمیرات".
- ۲-۴-۱۳ طراحی و پیاده‌سازی "وب سایت" "مهندسی نگهداری و تعمیرات" کشور.
- ۳-۴-۱۳ انتشار اخبار و تازه‌های فناوری "مهندسی نگهداری و تعمیرات" در قالب نشریات، مجلات و کتب
- ۴-۴-۱۳ طراحی و پیاده‌سازی تالار گفتگو در سایت انجمن.

### ۱۳-۵ برقراری ارتباط با مراکز بین‌المللی فعال در زمینه "نت"

امروزه مراکز بین‌المللی مختلف "نت"، نقش مؤثر و راهبردی در کلیه فعالیت‌های تکنولوژیک این مقوله دینامیک ایفاء می‌نماید. در صورت ارتباط مؤثر و کارا با این گونه مراکز، امکان همسویی فعالیت‌های «نت» با روند پیشرفت فناوری روز میسر خواهد بود. برنامه‌های ذیل در راستای تحقق این راه‌کار در نظر گرفته شده است:

- ۱-۵-۱۳ انجام مطالعه شناسایی مراکز بین‌المللی معتبر جهان و روش‌های مناسب ارتباط با آن‌ها.
- ۲-۵-۱۳ عضویت در مراکز مورد نیاز معتبر جهان.
- ۳-۵-۱۳ طراحی و اجرای سمینارهای بین‌المللی با همکاری مراکز معتبر جهانی در ایران.
- ۴-۵-۱۳ ایجاد تسهیلات جهت شرکت فعال متخصصین داخلی در همایش‌ها و کارگاه‌های آموزشی بین‌المللی.

### ۱۳-۶ توسعه استانداردهای صنعتی "نت"

استفاده مناسب از "نظام‌های نگهداری و تعمیرات" و توسعه پایدار فعالیت‌های مختلف در این زمینه مستلزم شناخت، نشر و رعایت نظام‌های کیفیتی و استانداردهای معتبر جهان است. رعایت نظام‌های کیفیتی و استانداردهای صنعتی در ارتقاء سطح "نظام‌های نگهداری و تعمیرات" صنایع کشور نه تنها به ارتقاء توان گسترش‌پذیری این‌گونه فعالیت‌ها خواهد انجامید، بلکه استفاده از آن‌ها به عنوان مزیتی اساسی که مستقیماً بر روی بهره‌وری، کیفیت، هزینه‌های مستقیم تولید، قابلیت اطمینان، به‌کارگیری و سودآوری اثر می‌گذارد خواهد بود.

در راستای تحقق اهداف این راه کار برنامه‌های ذیل در نظر گرفته شده است:

- ۱-۶-۱۳ شناسایی روش‌های مختلف مدیریت بر تجهیزات و نظام‌های مدیریتی مرتبط با "نت" در جهان و دسته‌بندی آن‌ها.
- ۲-۶-۱۳ نشر و اشاعه استانداردها و تشویق به رعایت آن‌ها در طرح‌های صنعتی.
- ۳-۶-۱۳ همکاری با مراکز اطلاعات صنعتی کشور جهت به روز نگه‌داری آن‌ها به آخرین دستاوردهای "نظام‌های نگهداری و تعمیرات" منتشر شده جهانی.

### ۱۳-۷ بازنگری ضوابط و ایجاد تسهیلات لازم در راستای توسعه "نت" در صنایع

اصلاح مسیر و هدایت سرمایه‌های خصوصی از بخش‌های غیرمولد به سوی شرکت‌های تولیدی و صنعتی، جوهر اصلی تحول کمی و کیفی رشد و توسعه صنایع است. از آنجا که سرمایه‌گذاری از منابع داخلی نیازمند بسترسازی‌های مناسب جذب سرمایه‌های موجود بخش خصوصی است باید طی برنامه‌های مشخص، جایگاه اقتصادی فعالیت‌های «نت» در چشم‌انداز آینده توسعه صنعتی کشور تبیین گردد.

اقتصادی بودن تولید در گرو استفاده از نظام‌ها و روش‌های نوین است و لذا طی یک برنامه مدون باید با تشویق مادی و معنوی فعالیت‌های شرکت‌های ایرانی، بستر مناسب رشد و توسعه درون‌زای روش‌های نوین تولید را در کشور پایه‌ریزی نمود.

در راستای تحقق اهداف این راه کار برنامه‌های ذیل در نظر گرفته شده است:

- ۱-۷-۱۳ ارتباط راهبردی با مرکز ملی بهره‌وری ایران و معاونت مدیریت و برنامه‌ریزی ریاست جمهوری محترم در راستای بسترسازی مناسب رشد و توسعه «نت» از طریق تدوین ضوابط مناسب.
- ۲-۷-۱۳ تشویق سازندگان داخلی به ساخت تجهیزات با عیوب صفر از طریق فعالیت‌های اقتصادی مشترک با سازندگان معتبر جهان و ارائه تسهیلات.

### ۱۳-۸ کوشش در راستای ساماندهی ملی "نت" و ایجاد زیرساخت‌های لازم

موضوع "نظام‌های نگهداری و تعمیرات" فراتر از بحث یک وزارتخانه در کشور مطرح بوده و توجه شایان به این قضیه باید در حد ملی باشد و تنها با یک ساماندهی ملی "نظام‌های نگهداری و تعمیرات" و ایجاد زیرساخت‌های لازم امکان برنامه‌ریزی پایدار یک برنامه و توسعه "نظام‌های نگهداری و تعمیرات" در کشور میسر خواهد بود.

در راستای تحقق اهداف این راه کار برنامه‌های ذیل در نظر گرفته شده است:

۱-۸-۱۳ طراحی و تدوین «نظام‌نامه ملی نت» در کشور.

۲-۸-۱۳ شناسایی و حمایت از پژوهش‌های مطلوب و اثر بخش در زمینه دانش نگهداری و تعمیرات.

۳-۸-۱۳ مطالعه روش‌های ساماندهی ملی در راستای ارتقاء فناوری و اقتصادی (بهینه) کردن صنعت در کشورهای پیشرفته.

۴-۸-۱۳ انجام تحقیقات و بررسی روش‌های مختلف به منظور بالا بردن کیفیت روش‌های نگهداری و تعمیرات در کشور.

### ۱۴- برنامه‌های راهبردی انجمن

- ۱-۱۴ انجمن طوری عمل نماید که نشان دهد مسئول و پاسخگوی سوالات متقاضیان در خصوص پژوهش‌های مورد نیاز پیرامون نگهداری و تعمیرات در کشور است.
- ۲-۱۴ روحیه مشتری مداری و ایجاد مشارکت را در اعضای خود و طرف‌های درگیر تقویت نماید.
- ۳-۱۴ تعامل با سازمان‌های بین المللی و منطقه‌ای مرتبط با نگهداری و تعمیرات داشته باشد.
- ۴-۱۴ تلاش نماید تا راهکارهای موثری برای اثربخشی و بهبود نگهداری و تعمیرات و کارایی صنایع در کشور اتخاذ نماید.
- ۵-۱۴ فنون مدرن و روزآمد انجام روش‌های مهندسی نگهداری و تعمیرات و دیگر ابزارهای مناسب را در کشور طراحی کرده و دیگران را به رعایت الزامات آن تشویق نماید.
- ۶-۱۴ توسعه برنامه‌های انجمن یک هدف همیشگی و مداوم است که با پایش عملکرد انجمن در پایان هر سال امکان پذیر می‌گردد.